

KGSt · Gereonstraße 18-32 · 50670 Köln

Zeppelin Universität
Lehrstuhl für Public Management &
Public Policy
z.H. Herrn Prof. Dr. Papenfuß
Am Seemooser Horn 20
88045 Friedrichshafen

Köln, den 10.08.2020

Stellungnahme der KGSt zum Deutschen Public Corporate Governance-Musterkodex

Lieber Herr Prof. Dr. Papenfuß,

die KGSt erstellt Empfehlungen, Konzepte und Lösungen zu aktuellen und relevanten Fragen des kommunalen Managements. Sie unterstützt die Kommunen sowie die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aller Organisationsebenen im Prozess der Verwaltungsmodernisierung. Dabei werden gemeinsam mit kommunalen Praktikerinnen und Praktikern ganzheitliche Strategien und innovative Lösungen im Finanz-, Organisations-, Personal- und Informationsmanagement erarbeitet.

Bereits 2012 hat sich die KGSt mit dem im Betreff genannten Thema im Bericht B 3/2012 (Steuerung kommunaler Beteiligungen) auseinandergesetzt und hierzu Handlungsoptionen ausgesprochen. Die Erstellung eines Regelwerkes von Grundsätzen zu einer verantwortungsvollen und wirkungsorientierten Steuerung des Konzerns Kommune und eine damit verbundene Hilfestellung für die Kommunen und deren Unternehmen ist empfehlenswert und sinnvoll. Derartige Rahmenbedingungen können zur Optimierung von Transparenz und zur Verbesserung der Akzeptanz beim wirtschaftlichen Handeln führen.

Der in Rede stehende Musterkodex erfüllt die Anforderungen, die die KGSt in ihrem Bericht aus dem Jahr 2012 definiert hat: „Ziel ist unter anderem die Erhöhung der Transparenz des Verwaltungshandelns gegenüber dem Bürger...“ und „Ein Public Corporate Governance Kodex sollte demnach sowohl auf die Organe der Beteiligungsunternehmen ... eingehen als auch auf die Kommune als Gesellschafterin, bestehend aus Politik (Gemeinderat) und Verwaltung (Oberbürgermeister, Landrat, Dezernenten/Bürgermeister). Ziel ist es, Rollen- und Aufgabenzuweisungen zur Umsetzung einer guten Unternehmensführung und -steuerung zu definieren sowie einen Standard für das Zusammenwirken aller Beteiligten aus Politik, Verwaltung und Unternehmen festzulegen. Insoweit ist der Kodex ein wichtiges Instrument der Beteiligungssteuerung/des strategischen Beteiligungsmanagements.“

DER VORSTAND

**KGSt
Kommunale
Gemeinschaftsstelle
für Verwaltungs-
management**

Gereonstraße 18-32
50670 Köln

☎ +49 221 37689-10

✉ vorstand@kgst.de

🌐 www.kgst.de

Bankverbindung
SWIFT/BIC COLSDE33
IBAN
DE91 3705 0198 0001 2021 59

UST-IdNr.: DE 123049001

Nicht nur im Zuge der aktuellen Krise ist man gefordert, Orientierung in Finanz- und Wirtschaftsfragen zu geben und unter außergewöhnlichen Vorzeichen den Haushalt/die Budgets für die kommenden Jahre zu planen. Daher sind feste Anker und Richtungsvorgaben nicht nur aktuell, sondern auch dauerhaft entscheidend. Die richtigen Werkzeuge zu haben, um mit Herausforderungen umzugehen, ist dabei von großer Bedeutung.

Ein einheitlicher Kodex für eine „Good Governance“, der von allen im Verfahren Beteiligten gestützt bzw. unterstützt wird, bildet dabei eine wichtige Grundlage. Die KGSt unterstützt diesen Prozess, überlässt aber die inhaltliche – und besonders die rechtliche – Diskussion den anderen Beteiligten.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Klaus Effing".

Dr. Klaus Effing
Vorstand der KGSt