

arf GmbH ▪ Emmericher Straße 17 ▪ 90411 Nürnberg
Zeppelin Universität
Lehrstuhl für Public Management &
Public Policy
z.H. Herrn Prof. Dr. Papenfuß
Am Seemooser Horn 20
88045 Friedrichshafen

Emmericher Straße 17
90411 Nürnberg
Tel.: (09 11) 23 08 78-3
Fax: (09 11) 23 08 78-4
E-Mail: arf@arf-gmbh.de
www.arf-gmbh.de

Ansprechpartner/in Nürnberg,
Hr. Sebastian Schmidt 10. September 2020
Hr. Marcus Dietrich

Stellungnahme zum Deutschen Public Corporate Governance Musterkodex (D-PCGM)

Sehr geehrter Herr Prof. Dr. Papenfuß,
werte Mitglieder der Expertenkommission,

die arf Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH ist als Managementberatung für den öffentlichen Dienst ausschließlich in der Beratung öffentlicher Kunden in Bund, Ländern und Kommunen sowie ihrer Unternehmen und Beteiligungen, Kirchen und gemeinnützigen Einrichtungen (Non-Profit-Organisationen) tätig. Organisationsentwicklung beruht im Kern darauf, mit den Beschäftigten die richtigen Wege zur Verbesserung ihrer Arbeitsbedingungen zu finden. Auf dieser Basis erarbeiten wir gemeinsam und in enger Zusammenarbeit mit den Auftraggebern – sowohl den VerwaltungsmitarbeiterInnen als auch den PolitikerInnen – Strategien, Konzepte und Lösungen im Rahmen der Verwaltungsmodernisierung.

Steuerung und Beteiligungsmanagement gehören seit jeher im Kontext unserer Beratung zu den stetigen Themen der kommunalen Praxis. Aus diesem Grund haben wir uns mit besonderem Interesse auch der Public Corporate Governance zugewendet und eine Umsetzungsstudie durchgeführt, deren Ergebnisse in Kürze auch publiziert werden. Im Zuge der Umsetzungsstudie haben wir uns insbesondere den folgenden praxisbezogenen Fragestellungen gewidmet:

- Wie können die Regelungen des D-PCGM mit Blick auf die Organisation, Fachlichkeit, IT und Personal in der Praxis umgesetzt werden?
- Welcher Nutzen ist damit verbunden?
- Welche Maßnahmen müssen in der Kommunalverwaltung zur Umsetzung getroffen werden?

Grundsätzlich befürworten wir die Anwendung eines Regelwerks zur guten Unternehmensführung im öffentlichen Bereich. Insbesondere der Aspekt der verantwortungsvollen und wirkungsorientierten Steuerung von kommunalen Unternehmen ist auch uns ein stetes Anliegen und daher empfehlenswert, weil sie zu einer Verbesserung der Abläufe und zu einer höheren Transparenz im Verwaltungshandeln beiträgt.

Der veröffentlichte Musterkodex der Expertenkommission unter der Leitung Ihres Lehrstuhls bietet allgemein die Möglichkeit, sich dieser Thematik anzunähern, die Regeln zu vereinheitlichen und so den Kommunen und weiteren Körperschaften aber auch Unternehmen in öffentlicher Hand einen Ansatz bereitzustellen, wodurch sie eigenständig ihr Beteiligungsmanagement sowie ihre Unternehmensführung verbessern können.

Detailliertere Vorschläge, vor Allem in Bezug auf die Fragestellungen und die Untersuchungsschwerpunkte (Fachlichkeit, Organisation, Personal sowie IT/Digitalisierung) können der erwarteten Studie entnommen werden.

Insbesondere die aktuelle Krise zeigt verstärkt, welche Expertise und (Re-)Aktionmöglichkeiten von den Beteiligten gewünscht und gefordert werden. Ein entsprechendes Regelwerk gibt hier Sicherheit und Handlungsspielraum ohne Ad-hoc-Maßnahmen auszubremsen, jedoch ziel- und zweckgerichtet einzusetzen. Um sich diesen Herausforderungen angemessen stellen zu können, sind solche Instrumente bedeutsam und richtungsweisend. Ein einheitliches gebietskörperschaftsbezogenes Regelwerk für eine gute Unternehmensführung, welches von allen Beteiligten gleichsam akzeptiert und unterstützt wird, ist hier eine wesentliche Grundvoraussetzung. Die arf GmbH unterstützt diesen Prozess – sowohl durch offene Kommunikation gegenüber unseren Kunden als auch bei der Umsetzung im Rahmen von Projekten.

Mit freundlichen Grüßen



Sebastian Schmidt, arf GmbH
Prokurist

Handelsregister: AG Nürnberg, HRB 13446

Geschäftsführer: Helge C. Brixner

Sparkasse Nürnberg
BLZ 760 501 01, Kto.-Nr. 138 72 58
IBAN: DE47 7605 0101 0001 3872 58
BIC: SSKNDE77XXX

USt-IdNr.: DE173847651